



NAANTALIN KAUPUNKISTRATEGIA 2022

Strategian rakenne

NAANTALIN KAUPUNKISTRATEGIA 2022

Visio 2030

Arvot

Menestysteemat

Vahvuudet

Kärkihankkeet ja -toimenpiteet

Taloudelliset näkökohdat

Toimintaympäristön muutostekijät

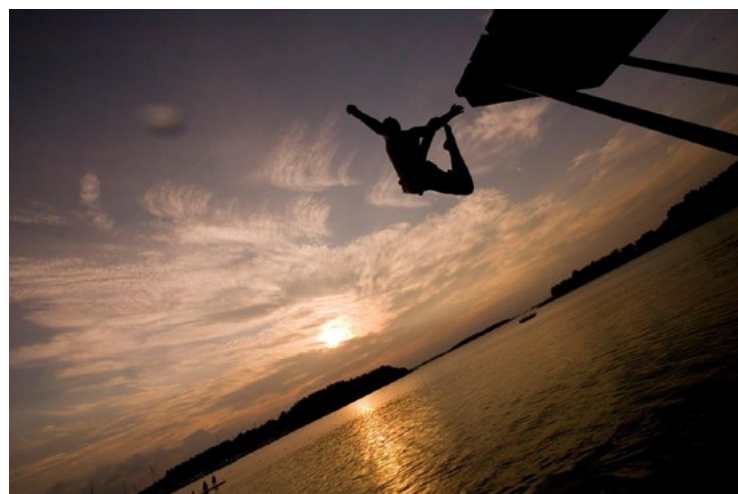


Visio

2030

Visiolla tarkoitetaan tulevaisuuskuvaa, joka luonnehtii Naantalin kaupunkia vuonna 2030 eli se kurkottaa selvästi strategiakautta pidemmälle. Vision tehtävänä on korostaa kaupungin pitkän aikavälin kehittämisessä tavoiteltavia asioita.

Naantali on kasvava, elinvoimainen ja tulevaisuuttaan rohkeasti rakentava saaristokaupunki. Luomme ainutlaatuista kaupunkiympäristöä, jossa asiat nähdään myös lasten silmin. Tarjoamme yrityksille kilpailukykyisen ja joustavan toimintaympäristön. Tuotamme monipuolisia ja helposti saatavilla olevia palveluja asukkaan tarpeen mukaisesti.



Arvot

Arvoilla tarkoitetaan Naantalin kaupungin toiminnassa ja päätöksenteossa korostuvia hyveitä ja periaatteita. Niiden tulee näkyä niin kaupungin organisaatioiden kuin henkilöidenkin toiminnassa.

LUOTTAMUS

Arvostamme toisiamme, pidämme lupauksemme ja rakennamme luottamusta toimimalla avoimesti.

VASTUULLISUUS

Tiedostamme toimintamme vaikutukset ja edistämme yhteisömme ja ympäristömme kestävää hyvinvointia.

ROHKEUS

Uskallamme toimia aiemmasta ja muista poikkeavalla tavalla; otamme vastaan palautetta ja kykenemme uudistumaan.

TURVALLISUUS

Pidämme huolta toisistamme; varaudumme ennalta riskeihin ja yllättäviin tapahtumiin; tuemme ihmisten elämän hallintaa ja hyvää arkea.

AURINKOISUUS

Rakennamme myönteistä kuvaa Naantalista; kohtaamme toiset ystävällisesti ja avoimesti ja suhtaudumme tulevaan optimistisesti.

Menestys- teemat

Menestysteemat määrittelevät suunnan kaupungin kehittämiselle vuoteen 2022 saakka. Ne ohjaavat kaupungin talousarvioiden ja suunnitelmien laatimista sekä kaupungin jokapäiväistä toimintaa.

VIIHTYISÄÄ ASUMISTA JA KORKEATASOISIA PALVELUITA

ALOITTEELLINEN JA HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ

KILPAILU- KYKYINEN YMPÄRISTÖ YRITYKSILLE

DIGI-NAANTALI PALVELEE JA OSALLISTAA

JOUSTAVAA PÄÄTÖKSEN TEKOA JA OSAAVAA JOHTAMISTA



Menestys- teemat

VIIHTYISÄÄ ASUMISTA JA KORKEATASOISIA PALVELUITA

Naantali tarjoaa eri elämäntilanteisiin sopivia asunistratkaisuja ja asuinympäristöjä. Kaupungin keskusta on kehittyvä monimuotoisen asumisen ja palvelujen keskus. Luonnonmaa on vetovoimainen pientalovaltaisen asumisen kasvualue. Saaristo tarjoaa houkuttelevia mahdollisuuksia merelliselle ja luonnonläheiselle asumiselle.

Hyvin hoidetut puistot ja viheralueet luovat viihtyvyyttä asukkaille ja matkailijoille. Naantalissa on monipuoliset kaupalliset sekä kulttuuri-, liikunta- ja vapaa-ajan palvelut, jotka tukevat eri ikäisten kuntalaisten hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä.

Koulu- ja päiväkotipalvelut kehittyvät tulevaisuuden asukasrakennetta silmällä pitäen ja ne toimivat vetovoimatekijänä lapsiperheille. Pyörätieverkosto mahdollistaa sujuvan lähi-liikkumisen koko kaupungin alueella. Kaupungin palvelut ovat asiakaslähtöisiä, tehokkaita ja hyödyntävät älykästä tekniikkaa. Kaupunki toimii vastuullisesti ympäristön parhaaksi.



KILPAILUKYKYINEN YMPÄRISTÖ YRITYKSILLE

Naantali on yrittäjäystävällinen kunta, joka edistää Varsinais-Suomen positiivista rakennemuutosta. Kaupunki tarjoaa nykyisille ja uusille yrityksille kilpailukyisen ja joustavan toimintaympäristön.

Saaristo ja matkailu tarjoavat ympärivuotisia liiketoimintamahdollisuuksia, joita yritykset hyödyntävät keskinäisen yhteistyön sekä aktiivisen palvelumuotoilun ja tuotteistamisen avulla.

Naantali tunnetaan omaperäisenä kekseliäiden ratkaisujen kaupunkina. Naantali on helposti saavutettavissa; liikenneyhteydet ja -ratkaisut palvelevat kuntalaisten, yritysten ja matkailijoiden tarpeita. Ulkomaiset matkailijat tuovat merkittävästi ostovoimaa Naantaliin. Teollisuussataman, vierasvenesataman ja saariston pienvenesatamien liikenne- ja vierailijamäärät ovat kasvussa. Kaupunki markkinoi itseään persoonallisella ja erottuvalla tavalla.



JOUSTAVAA PÄÄTÖKSENTEKOA JA OSAAVAA JOHTAMISTA

Naantalin kaupungin luottamushenkilö- ja viranhaltijajohdon roolit ovat selvät ja keskinäinen yhteistyö on toimivaa. Työtä tehdään yhdessä kaupungin ja kaupunkilaisten eteen avoimuuden, luottamuksen ja keskinäisen arvostuksen hengessä, johtolankana yhteinen käsitys halutusta tulevaisuudesta.

Päätöksenteko tähtää asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen, joiden toteutumista seurataan ja verrataan muihin kuntiin tai valtakunnan keskiarvoihin. Päätökset syntyvät asiantuntevan valmistelun pohjalta nopeasti ja lähellä asiakasta. Päätöksenteko on tehokasta, organisaatio on matala ja hallinto ketterää. Esimiehet jakavat yhdenmukaisen käsityksen hyvästä johtamisesta ja toimivat sen mukaisesti.



ALOITTEELLINEN JA HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ

Naantalin kaupunki on haluttu ja arvostettu työnantaja. Työntekijät tuntevat työhönsä liittyvät tavoitteet ja voivat kehittää sopivia toimintatapoja niiden saavuttamiseksi.

Työyhteisöillä on käytössä keinoja työkyvyn ja työhyvinvoinnin seuraamiseksi ja tukemiseksi. Toiminnassa kannustetaan aloitteellisuuteen, joustavuuteen ja itseohjautuvuuteen. Henkilöstön osaamista kehitetään yksilöllisten suunnitelmien pohjalta. Hyvää suoritusta tuetaan uudenlaisten kannustinkäytäntöjen avulla. Työntekijät tekevät luontevasti yhteistyötä yli hallinnollisten rajojen varmistaen kuntalaisten nopean ja laadukkaan palvelun.



DIGI-NAANTALI PALVELEE JA OSALLISTAA

Naantali tarjoaa mahdollisuuksia asukkaille ja yhteisöille aktiiviseen toimintaan kaupungin kehittämiseksi. Asukkaiden ja yhteisöjen mielipiteitä haetaan, kuunnellaan ja otetaan huomioon asioiden valmistelussa ja päätöksenteossa.

Keskustelulle on kehitetty monipuolisia, eri asukasryhmille sopivia vuorovaikutteisia kanavia. Vapaaehtoistoiminta on voimissaan ja se täydentää luontevasti kaupungin tuottamia palveluja. Asukkaat ja yhteisöt rakentavat monipuolista ja edustavaa kuvaa Naantalista.



Kärki- hankkeet

Kärkihankkeet ovat tärkeiden toimenpiteiden muodostamia kokonaisuuksia, joilla Naantali rakentaa menestysteemojen kuvaamaa tulevaisuutta.

1

Kärki-
hanke

**OSAAVA,
PALVELEVA JA
HYVINVOIVA
NAANTALI**

2

Kärki-
hanke

**HYVIEN
YHTEYKSIEN
NAANTALI**

3

Kärki-
hanke

**KASVAVA JA
VETOVOIMAINEN
NAANTALI**

Kärkihanke

1

OSAAVA, PALVELEVA JA HYVINVOIVA NAANTALI

Naantali käynnistää toimenpiteitä, jotka edistävät henkilöstön osaamisen ja toimintatapojen kehittymistä, lisäävät yhteistyötä yli hallintorajojen, laajentavat johtamisen ammattimaisuutta sekä varmistavat kaupungin peruspalveluiden tarjonnan keskusta-alueiden lisäksi saariston osakeskuksissa. Yrittämisen edellytyksiä kehitetään aktiivisesti. Palvelujen saatavuutta sekä kuntalaisten ja yhteisöjen osallistumismahdollisuuksia kehitetään hyödyntämällä ja ottamalla käyttöön uusia sähköisiä palvelukanavia ja keinoja.

Kärkitoimenpiteitä

DIGI-NAANTALI:

Sähköisten palvelujen lisääminen asiakkaan tarvetta vastaavaksi; kaupungin verkkopalvelujen kehittäminen

SOTE-PALVELUJEN

saatavuuden turvaaminen Naantalissa

PALVELUVERKKOSUUNNITELMAN

hyväksyminen ja täytäntöönpano

BRÄNDI-, VIESTINTÄ- JA MARKKINOINTISTRATEGIA

KOKO HENKILÖSTÖÄ KOSKEVA KANNUSTINJÄRJESTELMÄ



2 HYVIEN YHTEYKSIEN NAANTALI

Naantali käynnistää toimenpiteitä, jotka parantavat Manner-Naantalin ja saariston saavutettavuutta ja sisäisiä yhteyksiä sekä edistävät elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä varmistamalla työssäkäynti- ja tavaraliikenteen turvallisuuden ja sujuvuuden.

SEUDULLISEN JOUKKO- LIIKENNERATKAISUN

kehittäminen Naantalin palvelutason parantamiseksi

EDUNVALVONTA E18 TURUN KEHÄTIEN

perusparantamisen nopeuttamiseksi

MATKAILUUN SOVELTUVIEN

alueiden kaavoitus ja markkinointi sekä matkailuyritysten toimintaedellytyksiä parantavat investoinnit

KEVYEN LIIKENTEEN VÄYLIEN

rakentaminen pienelle rengastielle yhteistyössä valtion kanssa sekä muun kevyen liikenteen väylästäön kehittäminen

PYSÄKÖINTIJÄRJESTELYIDEN KEHITTÄMINEN KESKUSTASSA



3 KASVAVA JA VETO- VOIMAINEN NAANTALI

Naantali tehostaa toimenpiteitä, joilla edistetään väkiluvun kasvua, väestörakenteen elinvoimaisuutta ja asumisen laatua. Kaupunki vaalii kaupungin rakennetun ja luontoympäristön arvokkaita piirteitä sekä toteuttaa kestävä kehityksen mukaisia periaatteita toiminnoissaan.

TONTTITARJONNAN LISÄÄMINEN JA ASUNTORAKENTAMISEN

monipuolistaminen siten, että tarjonta vastaa kaupungin asukkaiden ja Naantaliin muuttavien toiveita

LUONNONMAAN ALUEEN KEHITTÄMINEN

asumisen ja meriteollisuusyritysten sekä matkailu- ja virkistystoimintojen kasvualueena

ASUNTOMESSUJEN PITKÄJÄNTEINEN HYÖDYNTÄMINEN

RANTA- JA VENESATAMA-ALUEIDEN KEHITTÄMINEN SEKÄ MATKAILUTAPAHTUMIEN KEHITTÄMINEN JA TUKEMINEN

RANTOJEN VIRKISTYSARVOJEN

ja lähivesien laadun parantaminen sekä Itämerihaasteen toimenpide-ohjelman ja Naantalin ilmastotavoitteet sisältävä ympäristöohjelma

ASUNTOALUEIDEN UUDET ENERGIARATKAISUT



Vahvuudet

Vahvuudet ovat Naantalin kaupungille leimallisia, pitkän ajan kuluessa kehittyneitä myönteisiä piirteitä ja ominaisuuksia, jotka mahdollistavat menestysteemojen saavuttamisen ja kärkihankkeiden toteuttamisen.

STRATEGISET VAHVUUDET

**AINUTLAATUINEN
YMPÄRISTÖ**

**EROTTUVA
MATKAILU- JA
ELÄMYSTARJONTA**

**KORKEALAATUISET
JA MONIPUOLISET
PALVELUT**

**VAHVA KUNTA-
TALOUS JA
ALUEEN HYVÄT
KASVUNÄKYMÄT**

STRATEGIAKAUDEN AIKANA
VOIMISTUVA VAHVUUS:

**PERHE-
YSTÄVÄLLISYYS**



Taloudelliset näkökohdat

Taloudelliset näkökohdat ovat linjauksia ja tavoitteita, jotka varmistavat, että kaupungin toimintaa ja taloutta johdetaan siten, että palvelut järjestetään tehokkaasti ja taloudellisesti ja että Naantalilla on edellytykset toteuttaa kaupungin kasvun ja positiivisen rakennemuutoksen edellyttämät lisäinvestoinnit.

ASUKASLUVUN KASVU

Kaupungin asukasluku kasvaa strategiakauden aikana keskimäärin 150 as/vuosi ja tukee elinvoimaista ikärakennetta

TULORAHOITUS

Tavoitteena on, että vähintään 60 % kaupungin ja kaupunkikonsernin investoinneista rahoitetaan tulo-rahoituksella (seuranta kolmen vuoden tarkastelujaksolla)

TULOVERO-PROSENTTI

Naantalin tuloveroprosentti on valtakunnan keskiarvon alapuolella ja seudullisesti kilpailukykyinen

PALVELUTOIMINNAN TEHOKKUUS

Kaupungin palveluiden yksikkökustannukset ovat kilpailukykyiset verrokkikuntien kustannuksiin nähden

VELKAMÄÄRÄ

Kaupungin ja kaupunkikonsernin asukaskohtainen velkamäärä on valtakunnan ja seudun keskiarvon alapuolella



Toimintaympäristön muutostekijät

Strategiatyöskentelyn alussa luottamushenkilö- ja viranhaltijajohto tunnisti mahdollisia Naantalin kaupungin toimintaympäristön muutostekijöitä, joilla uskotaan olevan vaikutusta Naantalin tulevaisuuteen. Näitä ovat esimerkiksi:

VÄESTÖKEHITYKSET SUURET MUUTOKSET:

väestön keskittyminen suurille kaupunkiseuduille, syrjäalueiden väestökato ja kuntien välinen kiristynvä kilpailu asukkaista

IKÄRAKENTEEN MUUTOKSET

palvelujärjestelmälle, muu uudistumisen tarve

TURUN SEUDUN

positiivinen rakennemuutos

SOTE-UUDISTUKSEN

vaikutukset kuntien tehtäviin ja talouteen

SAARISTOMEREN TILA

(kytkentä elinkeinoihin, vapaa-aikaan ja elämänlaatuun)

GLOBAALIT, ÄKILLISESTI LEVIÄVÄT ONGELMAT

DIGITALISAATIO JA ÄLYKKÄÄT RATKAISUT

DEMOKRATIAN UUDET MUODOT

MATKAILUN NOUSEVAT TRENDIT

ENERGIAN TUOTANNON

ja jakelun monimuotoistuminen

Seuraaviin muutostekijöihin nähtiin liittyvän myönteisiä mahdollisuuksia, joita voidaan ennakkoluulottomilla ratkaisuilla hyödyntää kaupungin eduksi:

LIIKENNEJÄRJESTELYT JA LIIKKUMISEN UUDET MUODOT SAARISTON TARJOAMAT MAHDOLLISUUDET YHTEISÖLLISYYS JA ASUKKAIDEN OSALLISUUS



**Meillä on
valovoimainen
tulevaisuus.**